

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК СОВРЕМЕННОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК

Тема социального партнерства – как одно из направлений совершенствования библиотечного обслуживания – не нова: ей посвящен целый ряд публикаций в профессиональной прессе. Однако именно сейчас, в быстроменяющемся мире информационных технологий, она актуальна для библиотек как никогда. В современных условиях выстраивание партнерских отношений позволяет библиотекам выжить и оставаться востребованными в социуме.

Можно выделить следующие виды социального партнерства библиотек:

- гражданское партнерство (с государственными и муниципальными органами власти);
- партнерство со СМИ, книгоиздательскими и книоторговыми фирмами, информационными организациями;
- партнерство с организациями культуры (музеями и выставочными залами, Домами культуры и Центрами художественного творчества, музыкальными школами, театрами и кинотеатрами);
- партнерство с традиционными религиозными организациями России;
- партнерство с образовательными учреждениями (вузами, ССУЗами, колледжами, лицеями, общеобразовательными и дошкольными образовательными учреждениями);
- партнерство с общественными организациями и ассоциациями (политическими партиями, неформальными творческими, экологическими, правозащитными, молодежными, женскими и др. организациями);
- экономическое партнерство (с промышленно-производственными структурами, структурами АПК, торговли и т. п.);
- профессиональное партнерство (с всероссийскими профессиональными объединениями, межрегиональными и региональными профессиональными обществами и ассоциациями, муниципальными профессиональными объединениями).

Гражданское партнерство

Первостепенное значение для библиотек имеет партнерство с государственными и муниципальными органами власти. В условиях административных и бюджетных реформ библиотеки поставлены перед необходимостью преобразований, так как кардинально меняются устоявшиеся принципы функционирования социальной сферы. Сегодня библиотека, замкнутая на самой себе, вряд ли способна выжить. Время заставляет думать, какими аргументами и фактами можно убедить власти в эффективности и целесообразности выделения средств на функционирование библиотек.

На сегодняшний день уже во многих регионах РФ сложилась практика социального взаимодействия библиотек и органов власти. Однако еще не все муниципалитеты видят в библиотеке равноправного партнера, не признают в полной мере значимость и эффективность совместной работы по удовлетворению информационных потребностей населения своей территории, формированию гражданского общества. Администрации городов и районов, разрабатывая стратегические планы развития территорий, как правило, не рассматривают библиотеки в качестве ресурса развития территории.

Показателен положительный опыт договорных партнерских отношений библиотек с государственной и муниципальной властью в Белгородской области. В 2001 г. там была принята «Региональная комплексная программа по защите прав потребителей», основным направлением которой стали меры по реализации прав потребителей на получение всесторонней информации по данному вопросу. На базе Белгородской областной универсальной библиотеки был создан проблемно-ориентированный электронный ресурс «[Защита прав потребителей](#)», который открыл широкий доступ к массиву документов, имеющихся в библио-

теке, а также к представленным в Интернете информационным ресурсам по этой проблеме. Библиотека стала центром, обеспечивающим непосредственную связь с потребителями и общественными структурами по защите их прав. Партнерами библиотеки, принимающими участие в этом проекте, являются Департамент экономического развития области, Белгородское управление Министерства РФ по антимонопольной политике, Белгородская торгово-промышленная палата, Департамент агропромышленного комплекса администрации Белгородской области, территориальные отделы по защите прав потребителей. Совместно с партнерами ежегодно проводятся областные общественные акции «Потребительские знания – в каждую семью!», научно-практические конференции, посвященные Всемирному дню качества [9].

Вот уже несколько лет активно поддерживает и развивает партнерские отношения с органами власти на муниципальном уровне Централизованная система муниципальных библиотек г. Омска. В 2010 г. ею был реализован проект «Информационная культура муниципального служащего», цель которого – повышение профессиональной компетентности муниципальных служащих Омска в сфере использования современных информационных технологий. Партнерами по проекту выступили: Управление делами Администрации города Омска; МУ «Управление информационно-коммуникативных технологий»; ООО «ИПК «ПРОМЭКС-Информ»», региональный представитель сети «КонсультантПлюс»; ЗАО «Коммед-инфо». В результате реализации проекта к концу 2010 г. на 132 практикумах обучение прошли 817 служащих из 5 окружных администраций Омска, аппарата мэра города, 14 департаментов, 7 управлений Администрации города, городской избирательной комиссии [5].

Показателен и опыт Центральной муниципальной библиотекой им. Н. А. Некрасова г. Ижевска, где был разработан и успешно реализован проект «Экологические чтения». Это система мероприятий, направленных на экологическое информирование населения г. Ижевска посредством организации и проведения публичных лекций. Партнерами по проекту стали Управление природных ресурсов и охраны окружающей среды Администрации г. Ижевска и городское общественное движение «Наш город – наш дом!» [3].

Рассматривая социальное партнерство как условие эффективной библиотечной стратегии, нельзя упускать из виду такой важный аспект, как экономическое сотрудничество с органами власти. Результативность деятельности библиотек как главного информационного ресурса для муниципального образования во многом определяет объемы их бюджетного финансирования. В практике работы библиотек сегодня используется такой механизм социального партнерства с местной властью, как целевая финансовая поддержка проектной деятельности. В ряде регионов одним из ее видов являются муниципальные гранты в области культуры, а также инвестирование целевых программ библиотек по предоставлению дополнительных социальных услуг населению.

Показателен опыт сотрудничества Администрации г. Нижний Тагил и Центральной городской библиотеки. Сотрудниками библиотеки были разработаны и предложены совместные проекты, цель которых – привлечение жителей к чтению, возрождение российской традиции семейного чтения. Проект «Аз, Буки, Веди... или Читаем всей семьей» получил целевую финансовую поддержку со стороны местных органов власти [20].

Традиционным в работе библиотек становится партнерство с депутатами территориальных собраний муниципальных образований, развивающееся по нескольким направлениям. Библиотеки в данном виде сотрудничества выступают в нескольких качествах: общественных приемных депутатов; центров сбора и аналитической обработки наказов избирателей; центров организации круглых столов, встреч кандидатов в депутаты и депутатов территориальных собраний поселений с избирателями; центров информации для населения в период избирательных кампаний. Заслуживает внимания опыт работы библиотек Пермского края с избирательными комиссиями по пропаганде избирательного права и избирательных технологий. Во время избирательных кампаний в библиотеках области проходят Дни депутатов, организуются «прямые линии» между избирателями и депутатами, оформляются стенды «Информация для избирателей», для молодежи проводятся обучающие семинары,

правовые уроки «Я – избиратель» [7]. Показателен и опыт работы Удмуртской республиканской библиотеки для слепых с Центральной избирательной комиссией Удмуртской Республики, совместно разработавших и реализовавших проект по обеспечению избирательных прав граждан с ограниченными возможностями. Были подготовлены информационные материалы по избирательным бюллетеням в звуковом и рельефно-точечном формате, выпущены рельефно-точечные планшеты для голосования. В период между выборами проводились мероприятия по повышению правовой культуры избирателей [25].

Партнерство со СМИ, книгоиздательскими и книготорговыми фирмами, информационными организациями

Данный вид сотрудничества позволяет развивать библиотечный маркетинг, формировать положительный имидж библиотеки среди населения, властных и общественных структур. Из потенциальных участников партнерства следует выделить, во-первых, средства массовой коммуникации: телевидение, электронные масс-медиа, печать. Информационная поддержка библиотечных акций со стороны СМИ содействует продвижению книги и мотивации чтения, привлечению в библиотеку новых читателей (анонсы мероприятий, информация о библиотечных услугах). Этот вид партнерства активно используется многими библиотеками. Так, Национальная библиотека Удмуртской Республики тесно сотрудничает с такими республиканскими СМИ, как газеты «Известия УР», «Удмуртская правда», «АиФ в Удмуртии», «Удмурт дунне», журнал «Луч», телерадиокомпания «Моя Удмуртия» и др. Ежемесячно на страницах печати, на радио и телевидении освещается деятельность библиотеки: проводимые мероприятия, анонсы библиотечных акций, обзоры литературных новинок, интервью с сотрудниками библиотеки и т. д. Ежегодно издается дайджест [«Национальная библиотека Удмуртской Республики в зеркале прессы»](#) [17].

Интересен опыт Омской централизованной системы муниципальных библиотек. В 2010 г. библиотекари впервые совместно с компанией ООО «Мобильное телевидение» и провайдером тренинговых и консалтинговых услуг «XXI век» разместили рекламный баннер на городских автобусах, создали видеоролик «Омская виртуальная справка», который транслировался на видеомониторах в городском транспорте. Всё это способствовало созданию положительного имиджа библиотеки, привлечению в нее новых читателей [5].

Перспективным является партнерство и книгоиздательскими и книготорговыми фирмами. Например, местное издательство «Роса» стало социальным партнером Центральной городской библиотеки г. Старый Оскол. Оно финансирует проведение библиотечных мероприятий, передает библиотеке обязательные экземпляры книжной продукции, участвует в реализации библиотечных проектов и т. д. [13]

Еще одним направлением данного вида социального партнерства стала инновационная деятельность библиотек в области освоения информационных технологий. Сегодня перед библиотеками стоит задача не только качественно комплектовать фонды традиционными документами, но и развивать технологии, расширяющие возможности и оперативность информационно-библиографического обслуживания. В связи с этим развиваются партнерские взаимоотношения с дистрибьюторами, предлагающими современные информационные продукты и технологии. С 2000 г. в Национальной Библиотеке Удмуртской Республики работает [Республиканский публичный центр правовой информации \(РПЦПИ\)](#), сотрудничающий с ООО НТВП «Кедр» (официальным представителем сети «КонсультантПлюс»), ООО «Си-Би-Эс Консалдинг» (официальным представителем сети «Гарант»), ООО «Юридическое бюро "Кодекс"» (региональным представителем консорциума «Кодекс»), Центром специальной связи и информации Федеральной Службы охраны РФ в УР. Специалисты этих фирм еженедельно пополняют электронные правовые БД, проводят обучающие консультации для библиотечных работников по работе с системами. Сотрудники РПЦПИ дают консультации читателям по работе с правовыми системами, проводят групповые занятия с молодежью.

Партнерство с организациями культуры

Партнерское взаимоотношение с организациями культуры традиционно распространено в практике библиотечной работы. Наиболее активно развивается партнерство библиотек с музеями. Заслуживает внимания опыт работы библиотек Белгородской области. Между Пушкинской библиотекой-музеем Белгородской централизованной библиотечной системы и Всероссийским музеем А. С. Пушкина г. Санкт-Петербурга заключен договор о совместной исследовательской работе, регулярном проведении в библиотеке выставок из фонда музея.

Долгосрочное сотрудничество связывает коллективы Центральной городской библиотеки и Старооскольского театра для детей и молодежи в деятельности по популяризации классического наследия и лучших современных образцов литературы и искусства. В настоящее время реализуется проект «Театр – друзьям библиотеки», по которому лучшие читатели библиотеки ежемесячно получают пригласительные билеты на спектакли театра по произведениям русской классической литературы [12].

В последние годы многие библиотеки сотрудничают с учреждениями культуры, которые сохраняют и развивают традиции народного творчества – Домами ремесел, Центрами культуры и искусств, Центрами декоративно-прикладного творчества. Так, партнером ЦГБ г. Барнаула в данном направлении является Алтайский краевой центр народного творчества, совместно с которым была проведена акция «Таланты земли алтайской». В практику работы библиотеки вошло проведение совместных выставок изделий мастеров декоративно-прикладного искусства, уроков мастерства, презентаций [16].

Партнерство с традиционными религиозными организациями России

В роли партнеров по сохранению и развитию духовной культуры всё чаще выступают традиционные религиозные организации, крупнейшей из которых в нашей стране является Русская Православная Церковь. У библиотек есть немало возможностей для развития этого направления деятельности: обмен литературой и библиографической информацией; участие в информационном обеспечении православных школ; проведение совместных праздничных мероприятий к православным праздникам и знаменательным датам религиозной и светской жизни; обсуждение острейших социальных проблем современности с участием священнослужителей и привлечением литературы, в которой рассматривается решение таких проблем.

Интересна в этом плане работа Волгоградских библиотек. При ЦГБ г. Камышина в рамках программы «Ступени духовности» создан клуб духовного общения «Встреча», частым гостем которого является священник Свято-Успенского прихода [12].

Удмуртской республиканской библиотекой для слепых был реализован проект «Православная литература в форматах, доступных для инвалидов по зрению», который стал одним из победителей конкурса «Православная инициатива – 2011», организуемого Благотворительным фондом преподобного Серафима Саровского с целью развития сотрудничества между Русской Православной Церковью, православной общественностью, представителями деловых кругов и государством и реализации социальных инициатив по достойному устроению жизни. В рамках реализации проекта было проведено три выездных обучающих семинара в городах Глазове, Сарапуле и Можге по популяризации и продвижению православной литературы в среде незрячих и слабовидящих. Участниками семинара выступили специалисты Удмуртской республиканской библиотеки для слепых и сети муниципальных библиотек республики, представители РПЦ и православной общественности, члены местных организаций Всероссийского общества слепых, специалисты, занимающиеся проблемами инвалидов и инвалидности. В рамках семинара состоялась презентация выставки «Божий свет в слепых очах», на которой была представлена православная литература, адаптированная для незрячих и слабовидящих. Прозвучали выступления представителей РПЦ, доклады об опыте работы по православному просвещению граждан, формах и методах социокультурной реабилитации людей с ограниченными возможностями здоровья посредством православного просвещения.

Заключительной точкой проекта стало проведение круглого стола «Православная книга и ее доступность для людей с нарушениями зрения» с участием государственных и общественных организаций, работающих с инвалидами, представителей РПЦ. В ходе работы круглого стола были подведены итоги реализации проекта и намечены пути дальнейшего развития системы православного просвещения граждан с ограниченными возможностями здоровья в рамках сотрудничества специальных и общедоступных библиотек республики с Русской Православной Церковью.

Партнерство с образовательными учреждениями

Партнерство с образовательными учреждениями также достаточно широко представлено в практике работы библиотек. Данный вид партнерства развивается на некоммерческой основе и решает прежде всего задачи местного сообщества, связанные с самым широким спектром информационных запросов в сфере образования и воспитания. Роль библиотеки заключается в информационной поддержке учебных программ основного и дополнительного образования, содействии расширению и углублению учебного процесса, изучению, накоплению и распространению информации о региональных образовательных ресурсах. В роли партнеров библиотек выступают учреждения всех типов образования (вузы, ССУЗы, общеобразовательные школы, учреждения дошкольного образования). Примером такого социального партнерства может служить опыт Орловской областной детской библиотеки, сотрудниками которой налажена система взаимодействия на основе совместного планирования, выступления на педсоветах, родительских собраниях, августовских совещаниях учителей [29].

Республиканской юношеской библиотекой Республики Коми совместно с Министерством образования РК, Сыктывкарским государственным университетом, профцентром и техническим лицеем был реализован творческий проект «Библиотека и образование». Его цель – оказание помощи молодежи в процессе получения среднего, профессионального и высшего образования, формирование профессиональных намерений. Был откорректирован план комплектования библиотечных фондов, разработан и внедрен план оказания помощи молодежи в образовательном процессе (цикл книжных выставок и просмотров, мероприятия по профессиональной ориентации, работа «Профи-клуба» и др.) [24]. Примеров подобного тесного взаимодействия библиотек с образовательными учреждениями – множество.

Партнерство с общественными организациями и ассоциациями

Привлечение к сотрудничеству общественных (неправительственных) организаций представляется особенно важным для позиционирования библиотеки как центра местного сообщества. К числу общественных объединений относятся политические партии, массовые движения, женские, молодежные и детские организации, творческие союзы, землячества, ассоциации и другие добровольные объединения граждан.

Повсеместно в практике работы библиотек налажено сотрудничество с литературными объединениями. В данном случае библиотеки выступают в роли своеобразных спонсоров, бесплатно предоставляя помещения для заседаний этих организаций, проводя презентации, выставки, творческие встречи писателей и поэтов с населением. Например, в ЦБС г. Новокузнецка данный вид сотрудничества развивается на основе договора о социальном партнерстве с литературным обществом, объединяющим самодеятельных писателей и поэтов. В библиотеке проходят заседания Совета общества, сотрудники библиотеки информируют членов общества о новинках, публикуемых в литературно-художественных журналах, принимают участие в подготовке и проведении литературных мероприятий. В свою очередь все библиотеки ЦБС получают бесплатно в свои фонды выпуски литературного альманаха общества, CD со стихами и прозой [15].

Многие библиотеки тесно контактируют с Центрами национальных культур. В результате этого сотрудничества рождаются интересные мероприятия, в ходе которых представи-

тели разных народов общаются, знакомятся с культурными обычаями друг друга, демонстрируют национальные костюмы, исполняют народные песни, дегустируют национальные блюда.

С 2003 г. в Национальной библиотеке Удмуртской Республики реализуется проект «Народы Удмуртии», направленный на информирование пользователей об этнокультурном наследии народов Удмуртии. При поддержке национально-культурных объединений, а также образовательных и научных учреждений республики библиотека организует выставки по истории и культуре армян, таджиков, евреев, удмуртов, марийцев и др. народов, населяющих Удмуртию, проводит фестивали, презентации, лектории, творческие встречи и другие этнокультурные мероприятия.

В настоящее время среди населения активно востребована экологическая информация, и библиотекари сознают необходимость систематической, планомерной работы в данном направлении. На базе библиотек создаются информационные центры по экологии, совместно с природоохранными организациями реализуются тематические целевые программы. Центры экологической информации (ЦЭИ) созданы в библиотеках Брянской, Курской, Белгородской, Орловской, Тульской и других областей.

ЦЭИ Национальной библиотеки УР функционирует с 2004 г. Среди его партнеров такие общественные объединения, как Межрегиональная экологическая организация «Зеленый Крест», Общество охраны природы, Общероссийское детское экологическое движение «Зеленая планета», Республиканская детская общественная организация «Родники». В 2007 г. на базе Национальной библиотеки УР проведена Всероссийская акция «Дни защиты окружающей среды от экологической безопасности», республиканский конкурс творческих работ «Расскажет герб о символах природы», организованный при поддержке Министерства природных ресурсов и окружающей среды Удмуртской Республики.

Одной из ведущих сил гражданского общества в России постепенно становится женское движение. Основная задача, решаемая женскими общественными организациями, заключается в повышении роли женщины в обществе. В Нижегородской области в 2006 г. региональная общественная организация «Женщины Нижегородского края» совместно с Центральной городской библиотекой разработали программу «Женщины Нижегородского края – молодежи: духовность, семейные традиции, культура». Ее цель – воспитание нижегородской молодежи; повышение профессионального статуса, духовное развитие и упрочение семейного благополучия молодых женщин Нижегородской области. В рамках программы проведен цикл встреч и семинаров «Выдающиеся женщины искусства и культуры Нижнего Новгорода – молодежи», акция «Новогодняя встреча с прекрасным», цикл библиотечных занятий «Дочь, сестра, возлюбленная, жена, мать...», «Сын, брат, возлюбленный, муж, отец...», научно-практическая конференция «И умная, и успешная, и культурная, и начитанная, и счастливая...» и др. Не менее интересен опыт сотрудничества ЦБС г. Уфы с Уфимским городским союзом женщин, активистки которого принимают деятельное участие в социальной защите и адаптации к рыночным условиям жительниц столицы Республики Башкортостан [30].

Экономическое партнерство

Важным направлением социального партнерства должно стать социально-экономическое сотрудничество. Именно социальная значимость библиотечных программ создает базу для дополнительного внебюджетного финансирования. Источниками его могут выступать не только средства из федерального и регионального бюджетов, но и средства различных фондов, а также коммерческих структур. В роли партнеров библиотек зачастую выступают экономические ассоциации, сеть коммерческих и промышленных организаций. В библиотеках создаются отделы производственной литературы, обеспечивающие информационное обслуживание промышленных предприятий. Так, в Белгородской УНБ заключен трехсторонний договор между отделом производственной литературы, Федеральным инсти-

тутом промышленной собственности (ФИПС) и Белгородским государственным университетом о сотрудничестве в области интеллектуальной собственности, что позволило библиотеке получить доступ через Интернет к базе данных патентной информации ФИПС. Отдел производственной литературы имеет также договоры на информационное обслуживание промышленных предприятий города и области [16].

Профессиональное партнерство

Одним из условий успешной реализации политики социального партнерства, позиционирования библиотеки во внешнем пространстве является наличие профессионального библиотечного партнерства – одного из ведущих направлений библиотечной политики в России, – которое способствует формированию единого информационного пространства, доступного всем гражданам страны. На сегодняшний день самым крупным сообществом библиотечарей России стала Российская библиотечная ассоциация, в которой работают секции и круглые столы, объединяющие ее членов по профессиональным интересам – видам и специализациям библиотек, направлениям библиотечной деятельности.

Всероссийские библиотечные проекты также позволяют расширить рамки профессиональных контактов между библиотеками различных регионов России. Сегодня более 200 библиотек участвуют в Российском корпоративном проекте «Межрегиональная аналитическая роспись статей» (МАРС). Общими усилиями создается сводная база данных, содержащая полную аналитическую роспись 1700 журналов. В 2002 г. был организован АРБИ-КОН – ассоциация, объединившая региональные библиотечные консорциумы. Цель деятельности АРБИКОНа – улучшение качества предоставляемых пользователям услуг посредством внедрения в обслуживание современных информационных технологий. Через портал АРБИКОНа члены ассоциации имеют доступ к сводной базе данных МАРС, росписи газетных и журнальных статей РКП, библиографической базе данных текущей национальной библиографии РКП и др. [11]

В рамках совместного профессионального проекта «От объединения – к новому витку развития» осуществляется корпоративное сотрудничество между областными Белгородской, Брянской, Курской и Орловской библиотеками. Содержанием проекта является работа по повышению квалификации библиотечного персонала муниципальных библиотек этих областей, проведение научно-практических конференций, работа Региональной школы библиотечной инноватики.

Создаются и региональные общественные объединения библиотек. По примеру Московской библиотечной ассоциации появились Библиотечная ассоциация Республики Карелия (объединяет 15 библиотек), Новосибирское библиотечное общество, Консорциум кузбасских библиотек.

Создание устойчивой системы социального партнерства библиотек, при котором решаются общие задачи территориального и регионального библиотечного обслуживания населения, позволяет избежать застойных явлений в библиотечном деле, содействует появлению инновационных форм библиотечной деятельности, повышению эффективности библиотечного обслуживания.

Анализ материалов, посвященных социальному партнерству библиотек, дает возможность сделать вывод о том, что взаимовыгодное партнерство, расширение общественных связей становится социальным капиталом библиотеки. Без него невозможно формировать свой положительный образ, позиционировать себя как жизненно необходимый обществу социальный институт.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Адамян Т. Н. Система социального партнерства: опыт Витебской областной библиотеки им. В. И. Ленина // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. 2013. № 3. С. 9–11.
2. Ахматнурова Е. Совместная деятельность – веление времени: опыт социального партнерства // Библиотека. 2013. № 9. С. 11–14.
3. Бажутина Г. В. Экологические знания – в массы // Новая библиотека. 2009. № 2. С. 40–45.
4. Боева Л. Грани сотрудничества: партнерские взаимоотношения между школой и библиотекой в процессе развития читательской активности // Библиополе. 2010. № 10. С. 39–41.
5. Землякова Ж. А. Развитие социального партнерства как формат деятельности молодых библиотекарей // Информационный бюллетень Российской библиотечной ассоциации. 2010. № 58. С. 52–55.
6. Иваненко А. Педагогический ансамбль: партнерство с образовательными учреждениями // Библиотека. 2014. № 1. С. 54–57.
7. Избирательное право, избирательные технологии и библиотеки: опыт Пермского края / Администрация Пермской области, Пермская областная избирательная комиссия, Пермская государственная областная универсальная библиотека ; сост. О. С. Орлова, Л. С. Ведерникова. Пермь, 2005. 120 с.
8. Карпенко В. Д. Изучая – формируем // Справочник руководителя учреждения культуры. 2013. № 12. С. 14–25. (Электрон. версия печ. публикации: <http://www.cultmanager.ru/magazine/archive/133/3124/>)
9. Корепанова Г. Защита прав потребителей и информирование потребительской культуры населения // Независимый библиотечный адвокат. 2008. № 1. С. 29–34.
10. Круско Т. Я люблю тебя, русский язык!: Этот и другие проекты реализованы в районной ЦБС в рамках развития социального партнерства // Библиополе. 2014. № 2. С. 41–44.
11. Макеева Е. И. Интеграция информационных ресурсов библиотек России // Управление деятельностью центральной библиотеки субъекта РФ: региональные подходы. СПб., 2007. С. 153–174.
12. Мурашко О. Инновационные аспекты в деятельности информационных учреждений // Независимый библиотечный адвокат. 2007. № 6. С. 55–67.
13. Мурашко О., Галиченко С. Расширяем границы сотрудничества // Независимый библиотечный адвокат. 2008. № 4. С. 32–37.
14. Мурашко О. Ю. Технологии социального партнерства с участием библиотеки // Справочник руководителя учреждения культуры. 2013. № 7. С. 15–20.
15. Мурашко О. Ю. Социальное партнерство в контексте деятельности муниципальной библиотеки // Библиотековедение. 2007. № 2. С. 29–32.
16. Мурашко О. Ю. Социальное партнерство как фактор успешной деятельности библиотек: научно-практическое пособие. М. : Литера, 2008. – 144 с.
17. Национальная библиотека Удмуртской Республики в зеркале прессы (2007–2008) / сост. Н. В. Софронова. Ижевск, 2009. – 127 с.
18. Невзорова М. А. Объединяя усилия: о взаимодействии с гражданским обществом // Библиотечное дело. 2011. № 9. С. 11–13. (Электрон. версия печ. публикации: <http://www.nlr.ru/prof/publ/bibliograf/2011/bd09.pdf>)
19. Нестерова Н. В. Главные беды России: гражданский форум по проблемам алкоголизма // Библиотечное дело. 2011. № 4. С. 42–44. (Электрон. версия печ. публикации: <http://www.nlr.ru/prof/publ/bibliograf/2011/bd04.pdf>)
20. Попова М. Л. Социальное партнерство. Опыт Нижнего Тагила // Справочник руководителя учреждения культуры. 2005. № 6. С. 47–54.
21. Рыбалова В. Ты в этом мире не один: новый проект адаптации воспитанников колонии к жизни на свободе // Библиотека. 2010. № 7. С. 42–44.

22. Сабина Т. Территория социального партнерства // Библиотека. 2011. № 4. С. 44–49.
23. Сохнова Г. А. Многоликий «ЛИК»: Опыт работы читательского клуба // Библиотечное дело. 2008. № 16. С. 36–38.
24. Творческий проект «Библиотека и образование» // Юношеские библиотеки России. М., 2005. С. 109–111.
25. Тензина Т. В. Социальное партнерство как средство повышения качества библиотечных услуг // Информационный бюллетень Российской библиотечной ассоциации. 2012. № 64. С. 151–153.
26. Терешина Л. Читать – значит творить: социальное партнерство городских детских библиотек с коллегами, общественностью и органами управления властью // Библиополе. 2010. № 7. С. 2–6.
27. Трасковская М. Г. Учимся любить мир вместе: из опыта работы по реализации проекта «Школа миролюбия» // Библиотечное дело. 2011. № 4. С. 36–38. (Электрон. версия печ. публикации: <http://www.nlr.ru/prof/publ/bibliograf/2011/bd04.pdf>)
28. Трунова Т. Н. В центре общественной жизни: библиотека инициирует акции // Библиотечное дело. 2011. № 4. С. 39–41. (Электрон. версия печ. публикации: <http://www.nlr.ru/prof/publ/bibliograf/2011/bd04.pdf>)
29. Трунова Т. Школа и мы: способы взаимодействия: в поддержку образования // Библиотека. 2011. № 7. С. 39–42.
30. Якимович В. В. Ищем союзников: публичная библиотека: роль в формировании гражданского общества // Библиотечное дело. 2013. № 10. С. 16–17. (Электрон. версия печ. публикации: <http://www.nlr.ru/prof/publ/bibliograf/2013/bd10.pdf>)

Составитель:
главный библиограф отдела информационно-
*библиографического обслуживания **О. Н. Горева***